

DERECHO DEL TRABAJO  
Desafíos contemporáneos de la tutela colectiva e individual  
Homenaje al profesor Alfredo Villavicencio Ríos  
- VOLUMEN II -  
Tutela individual



DERECHO DEL TRABAJO  
DESAFÍOS CONTEMPORÁNEOS DE LA  
TUTELA COLECTIVA E INDIVIDUAL  
HOMENAJE AL PROFESOR ALFREDO VILLAVICENCIO RÍOS

—VOLUMEN II—  
TUTELA INDIVIDUAL

**Escriben:**

Manuel Carlos Palomeque López	Carlos Blancas Bustamante
Antonio Ojeda Avilés	Juan Gorelli Hernández
Wilfredo Sanguinetti Raymond	Alejandro Castello
María Katia García Landaburú	Elmer Guillermo Arce Ortíz
José Luis Monereo Pérez	Renzo Vito Salvador Florian
Emilio Morgado Valenzuela	Javier H. Espinoza Escobar
Sergio Quiñones Infante	Juan F. Monroy Gálvez
Leopoldo Gamarra Vílchez	Paul Cavalié Cabrera
Daniel Ulloa Millares	Waldo Borda Gianella
Jesús Cruz Villalón	Fernando Cuadros Luque
César Augusto Carballo Mena	Adrián Goldin
Guillermo Boza Pró	Miguel F. Canessa Montejo
Jorge Rosenbaum Rimolo	Jaime Zavala Costa
Francisco Tapia Guerrero	Estela Ospina Salinas
Carmen E. Domínguez Soto	Manuel Gonzalo de Lama Laura
Inmaculada Marín Alonso	Rodrigo Palomo Vélez
Héctor Omar García	Laura Raquel Morillo Santa Cruz
Juan Pablo Mugnolo	Clair Siobhan Ruppert
Fernando Elorza Guerrero	Cesar Gonzales Hunt
Luis Enrique Mendoza Choque	Daniel Paniura Jimenez
Luis Enrique Vilca Ravelo	Erick Beyá González
Luis Mendoza Legoas	Luciana Guerra Rodríguez
Kenny Díaz Roncal	Omar Toledo Toribio
Adolfo Ciudad Reynaud	Willman Meléndez Trigoso
Mauro Ugaz Olivares	Lucy Marmanillo Tárrega
Renato Sarzo Tamayo	Christian Sánchez Reyes



**PUCP**

Departamento  
Académico de Derecho

348.6 <b>D11</b> <b>V. II</b>	Derecho del trabajo. Desafíos contemporáneos de la tutela colectiva e individual. Homenaje al profesor Alfredo Villavicencio Ríos. Volumen II/ Manuel Carlos Palomeque López, Antonio Ojeda Avilés, Wilfredo Sanguinetti Raymond ... [et al.]; 1.ª ed. – Lima: Palestra editores, Departamento Académico de Derecho PUCP; 2024. 460 p.; 17 x 24 cm. D. L.: 2024-07106 ISBN: 978-612-325-487-2 1. Derecho laboral; 2. Ética profesional; 3. Sindicatos; 4. Huelgas y paros; 5. Derecho colectivo del trabajo; 6. Legislación.
-------------------------------------	--

## **DERECHO DEL TRABAJO**

Desafíos contemporáneos de la tutela colectiva e individual  
*Homenaje al profesor Alfredo Villavicencio Ríos*  
Volumen II. Tutela individual.

Primera edición, julio 2024

© 2024: PALESTRA EDITORES S. A. C.  
Plaza de la Bandera 125 Lima 21 - Perú  
Telf. (+511) 6378902 - 6378903  
palestra@palestraeditores.com / www.palestraeditores.com

© 2024: PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ  
Departamento Académico de Derecho  
Av. Universitaria 1901, Lima 32 - Perú  
Telf. (+511) 626-2000, anexo 4930  
<http://departamento.pucp.edu.pe/derecho/>

IMPRESIÓN Y ENCUADERNACIÓN:  
GRÁNDEZ GRÁFICOS S. A. C.  
Mz. E, Lt. 1, Urb. Santa Rosa - Los Olivos  
Julio, 2024

Cuidado de estilo y edición  
MANUEL RIVAS ECHARRI Y JESÉ DAVID ARIAS AGUILA

Diagramación:  
RAÚL MORALES HERRERA

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N.º 2024-07106  
ISBN: 978-612-325-487-2

Tiraje: 500 ejemplares

IMPRESO EN EL PERÚ | PRINTED IN PERU

---

TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS. QUEDA PROHIBIDA LA REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL DE ESTA OBRA, BAJO NINGUNA FORMA O MEDIO, ELECTRÓNICO O IMPRESO, INCLUYENDO FOTOCOPIADO, GRABADO O ALMACENADO EN ALGÚN SISTEMA INFORMÁTICO, SIN EL CONSENTIMIENTO POR ESCRITO DE LOS TITULARES DEL COPYRIGHT.

---

# CONTENIDO

## PRESENTACIÓN

ALFREDO VILLAVICENCIO RÍOS,  
DISCÍPULO, AMIGO Y PROFESIONAL

ALFREDO VILLAVICENCIO Y LA PROMESA DE LA AUTONOMÍA  
COLECTIVA EN EL PERÚ .....17  
*Wilfredo Sanguinetti Raymond*

PRESENTACIÓN DE LIBRO HOMENAJE AL PROFESOR  
ALFREDO VILLAVICENCIO RÍOS.....25  
*Antonio Ojeda Avilés*

PRESENTACIÓN DE LIBRO HOMENAJE AL PROFESOR  
ALFREDO VILLAVICENCIO RÍOS.....29  
*Carlos Blancas Bustamante*

## — VOLUMEN I —

### TUTELA COLECTIVA

I. La historia y el futuro: la novela social y el derecho transnacional del trabajo

LA NOVELA SOCIAL DEL SIGLO XIX Y LA PRIMERA EXPLICACIÓN  
DEL DERECHO DEL TRABAJO.....37  
El caso de Pérez Galdós y sus Episodios nacionales para España  
*Manuel Carlos Palomeque López*

LA ARMONIZACIÓN LABORAL TRANSNACIONAL MEDIANTE  
ACUERDOS MARCO .....49

*Antonio Ojeda Avilés*

LA DILIGENCIA DEBIDA DE LAS EMPRESAS Y LOS DERECHOS  
HUMANOS LABORALES .....63

*Wilfredo Sanguinetti Raymond*

LOS ACUERDOS PARA LA PROTECCIÓN DE DERECHOS HUMANOS  
LABORALES EN EL SECTOR TEXTIL Y DE CONFECCIONES CON  
PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES SINDICALES .....89

*María Katia García Landaburú*

II. La libertad sindical y conflicto. Tendencias y debates actuales

DERECHO FUNDAMENTAL A LA LIBERTAD SINDICAL .....115

*José Luis Monereo Pérez*

UNA DE LAS TAREAS PENDIENTES EN CHILE: REFORMAR LA  
CONSTITUCIÓN DE 1980 EN LO CONCERNIENTE A LA LIBERTAD  
SINDICAL.....153

*Emilio Morgado Valenzuela*

LA PROMOCIÓN DE LA LIBERTAD SINDICAL: UN RETO  
PENDIENTE PARA LA POLÍTICA PÚBLICA EN EL PERÚ .....185

*Sergio Quiñones Infante*

EL SINDICALISMO EN LOS ÚLTIMOS TREINTA AÑOS EN EL PERÚ ....205

*Leopoldo Gamarra Vilchez*

EL TEXTO ÚNICO ORDENADO DE LA LEY DE RELACIONES  
COLECTIVAS DE TRABAJO: TIEMPO DE UNA NECESARIA  
ACTUALIZACIÓN .....225

*Daniel Ulloa Millares*

III. La negociación colectiva y el diálogo social en perspectiva comparada

LA NEGOCIACIÓN COLECTIVA EN LOS CONVENIOS Y  
RECOMENDACIONES DE LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL  
DEL TRABAJO .....241

*Jesús Cruz Villalón*

DIÁLOGO SOCIAL: PERSPECTIVA DE LA CORTE INTERAMERICANA  
DE DERECHOS HUMANOS .....261

*César Augusto Carballo Mena*

EL DERECHO A LA NEGOCIACIÓN COLECTIVA EN EL SISTEMA  
INTERAMERICANO DE DERECHOS HUMANOS .....279

*Guillermo Boza Pró*

LOS CONSEJOS DE SALARIOS: UNA VIRTUOSA EXPERIENCIA DE  
INTERACCIÓN TRIPARTITA EN URUGUAY.....309

*Jorge Rosenbaum Rimolo*

FLEXIBILIDAD NORMATIVA Y AUTONOMÍA COLECTIVA EN LA  
RECIENTE EXPERIENCIA CHILENA.....323

*Francisco Tapia Guerrero*

*Carmen E. Domínguez Soto*

LOS ACUERDOS SOBRE ESTRUCTURA NEGOCIADORA Y LAS  
NUEVAS REGLAS DE CONCURRENCIA DE CONVENIOS  
COLECTIVOS.....341

*Inmaculada Marín Alonso*

ELEMENTOS DE LA NEGOCIACIÓN COLECTIVA (EN EL SISTEMA  
DE RELACIONES LABORALES ARGENTINO) .....365

*Héctor Omar García*

DIÁLOGO SOCIAL Y ESTRUCTURA DE LA NEGOCIACIÓN  
COLECTIVA: ESPECULACIONES SOBRE SUS FUNCIONALIDADES.....393

*Juan Pablo Mugnolo*

LA NEGOCIACIÓN COLECTIVA EXTRAESTATUTARIA COMO ESPACIO DE LIBERTAD .....	407
--	-----

Reflexiones a partir de la sentencia de la Audiencia Nacional (Sala de lo Social),  
núm. 163/2022, de 7 de diciembre-Caso RYANAIR

*Fernando Elorza Guerrero*

#### IV. Negociación colectiva y conflicto en el Perú

LA NEGOCIACIÓN COLECTIVA COMO MANIFESTACIÓN DE LA TUTELA COLECTIVA Y LA GOBERNANZA SOCIAL.....	433
--	-----

*Luis Enrique Mendoza Choque*

LA INTERDEPENDENCIA ENTRE LA GOBERNANZA DEL TRABAJO Y LA AUTONOMÍA COLECTIVA EN EL PERÚ: LA EFICACIA DEL DERECHO DE HUELGA COMO INSTRUMENTO DE MEJORA DE LA CALIDAD REGULATORIA.....	451
--	-----

*Luis Enrique Vilca Ravelo*

EL ARBITRAJE POTESTATIVO: OTRO INSTITUTO ATÍPICO DE LA PARTE MÁS ATÍPICA, DE LA RAMA MÁS ATÍPICA DEL DERECHO (PERUANO).....	479
---	-----

*Luis Mendoza Legoas*

LA NUEVA REGULACIÓN DE LA NEGOCIACIÓN COLECTIVA ESTATAL .....	501
---	-----

Normativa y criterios de servir en desajuste con la realidad administrativa y sindical

*Kenny Díaz Roncal*

PROBLEMAS ACTUALES DE LA NEGOCIACIÓN COLECTIVA EN EL SECTOR PÚBLICO PERUANO .....	517
---	-----

*Adolfo Ciudad Reynaud*

LA HUELGA EN EL ORDENAMIENTO LABORAL PERUANO Y SUS RECIENTES MODIFICACIONES CONTEMPLADAS EN EL DECRETO SUPREMO N.º 014-2022-TR.....	535
---	-----

*Mauro Ugaz Olivares*



LA ILEGALIDAD DE LA HUELGA DERIVADA DE UN ARBITRAJE  
POTESTATIVO DEL EMPLEADOR.....551

*Renato Sarzo Tamayo*

AUTORES .....579

— VOLUMEN II —  
TUTELA INDIVIDUAL

I. Efectividad y sistema de protección de los derechos laborales individuales

EL IMPACTO DE LA REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA EN EL  
DERECHO DEL TRABAJO .....17

*Carlos Blancas Bustamante*

LA JURISPRUDENCIA CONSTITUCIONAL ESPAÑOLA SOBRE LA  
GARANTÍA DE INDEMNIDAD: LA PROTECCIÓN DEL TRABAJADOR  
POR EL EJERCICIO DEL DERECHO A LA TUTELA JUDICIAL  
EFECTIVA.....39

*Juan Gorelli Hernández*

RAZONES POR LAS CUALES ES NECESARIO REGULAR LOS  
DESPIDOS COLECTIVOS .....63

*Alejandro Castello*

EL DERECHO AL TRABAJO EN LA JURISPRUDENCIA DEL  
TRIBUNAL CONSTITUCIONAL Y LA CORTE SUPREMA .....81

*Elmer Guillermo Arce Ortiz*

LA REPARACIÓN INCOMPLETA DEL DESPIDO INCAUSADO Y  
FRAUDULENTO .....95

Un problema de dos décadas

*Renzo Vito Salvador Florian*

EL EJERCICIO CONSTITUCIONAL DEL PODER SANCIONATORIO DEL EMPLEADOR. ESPECIAL CONSIDERACIÓN DE LAS MEDIDAS SANCIONATORIAS DISTINTAS AL DESPIDO EN EL ORDENAMIENTO PERUANO.....109

*Javier H. Espinoza Escobar*

ENTRE PERSEVERAR O CAMBIAR EL PARADIGMA DEL CONTENCIOSO-ADMINISTRATIVO.....133

Comentario a una sentencia de la Sala Constitucional y Social Permanente de la Corte Suprema

*Juan F. Monroy Gálvez*

DERECHO LABORAL Y DERECHO DE LA COMPETENCIA: PUNTOS DE CONTACTO EN EL MERCADO DE TRABAJO.....157

*Paul Cavalié Cabrera*

*Waldo Borda Gianella*

PROPUESTA DE MECANISMO TÉCNICO PARA LA DETERMINACIÓN DE LA REMUNERACIÓN MÍNIMA EN PERÚ.....181

*Fernando Cuadros Luque*

## II. Nuevos perfiles de la tutela jurídica laboral en el siglo XXI

LA EVOLUCIÓN EXPANSIVA DEL SISTEMA DE PROTECCIÓN DEL TRABAJO HUMANO Y LAS NORMAS INTERNACIONALES.....219

*Adrián Goldin*

LOS DERECHOS HUMANOS LABORALES EN EL ESCENARIO DEL DERECHO INTERNACIONAL DEL TRABAJO Y EL DERECHO INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS .....237

*Miguel F. Canessa Montejo*

LOS DERECHOS FUNDAMENTALES EN EL TRABAJO DEL EMPLEADOR O EMPRESARIO .....255

*Jaime Zavala Costa*

ENTORNO DE TRABAJO SEGURO Y SALUDABLE.....265

Principio y derecho fundamental

*Estela Ospina Salinas*

LA RELEVANCIA DEL SISTEMA DE INSPECCIÓN DEL TRABAJO  
COMO VÍA DE PROTECCIÓN DE LA NORMATIVA SOCIOLABORAL:  
RAZONES ADICIONALES PARA REFORZAR ESTA IDEA DESDE LA  
JURISPRUDENCIA DEL TRIBUNAL DE FISCALIZACIÓN LABORAL.....283

*Manuel Gonzalo de Lama Laura*

III. Desafíos actuales para una protección laboral y social: teletrabajo,  
informalidad, deslaboralización y tercerización

LA EXPERIENCIA DEL TELETRABAJO EN LA ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA DE CHILE.....301

*Rodrigo Palomo Vélez*

LA ECONOMÍA INFORMAL Y LA RECOMENDACIÓN 204 DE LA  
ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO SOBRE LA  
TRANSICIÓN DE LA ECONOMÍA INFORMAL A LA ECONOMÍA  
FORMAL.....323

*Laura Raquel Morillo Santa Cruz*

*Clair Siobhan Ruppert*

LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA COMO PRINCIPIO DE LA  
SEGURIDAD SOCIAL.....341

*Cesar Gonzales Hunt*

*Daniel Paniura Jimenez*

REFLEXIONES PARA RECUPERAR EL VERDADERO SENTIDO DEL  
DERECHO DEL TRABAJO FRENTE A UNA NARRATIVA  
DESLABORALIZANTE .....363

*Erick Beyá González*

EL IMPACTO DE LA TERCERIZACIÓN EN LAS RELACIONES  
COLECTIVAS DE TRABAJO.....383

*Luciana Guerra Rodríguez*

CONTENIDO

LA TERCERIZACIÓN LABORAL EN EL PERÚ DE HOY .....	403
<i>Omar Toledo Toribio</i>	
UN REPASO A LA FIGURA DE LA SUBCONTRATACIÓN PRODUCTIVA DE BIENES Y SERVICIOS, CON OCASIÓN DE LA DETERMINACIÓN DE LAS ACTIVIDADES NUCLEARES PASIBLES DE EXTERNALIZARSE.....	423
<i>Willman Meléndez Trigoso</i>	
EL DEBATE SOBRE LA TERCERIZACIÓN LABORAL EN EL PERÚ: CUESTIONES PRÁCTICAS.....	433
<i>Lucy Marmanillo Tárraga</i> <i>Christian Sánchez Reyes</i>	
AUTORES .....	453